

OPP



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Pensar el largo plazo

- **Voluntad política: anticipar los futuros para implementar políticas (PLANIFICAR)**
- **Algunos Antecedentes en Uruguay:**
 - **Comisión de Inversiones y Desarrollo Económico (CIDE) (1960-1967)**
 - **Uruguay 2025: Economía, Población y Territorio, (DINOT, MVTOMA) (2004)**
 - **Estrategia Uruguay III Siglo (2030) (OPP) (2008)**
 - **Uruguay + 25 (Fundación ASTUR) (2015)**

Productos de la Dirección de Planificación

1er producto: Creación (Ley de Presupuesto Nacional, 2015) y Consolidación de la Dirección de Planificación en OPP

2do producto: Visión UY 2050

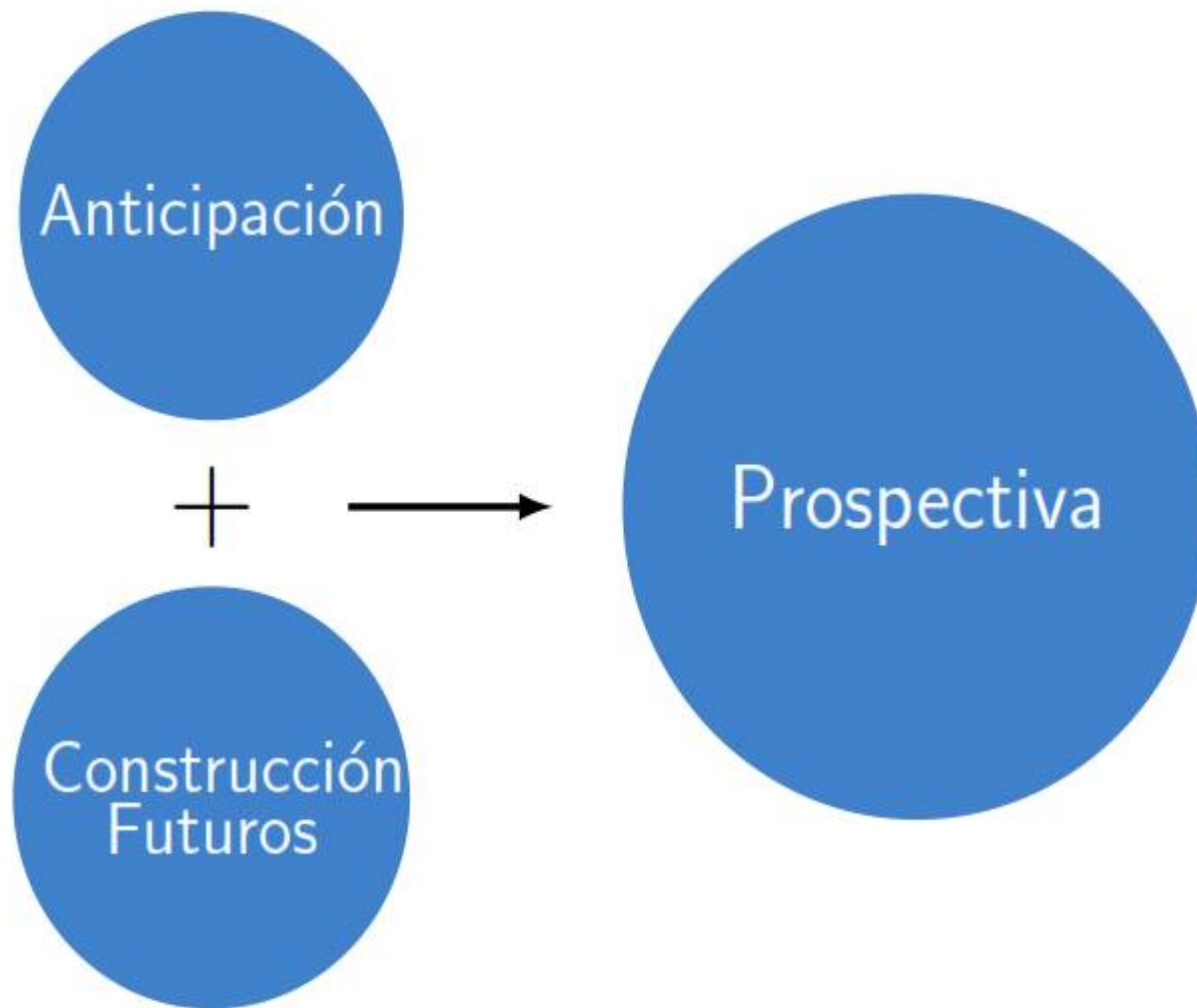
3er producto: Estrategia Nacional de Desarrollo 2050

4to producto: Plan Nacional de Desarrollo 2020-2030

5to producto: Sistema de Monitoreo

USO DE LA PROSPECTIVA

Prospectiva y Gestión Pública



RESULTADOS: IMPACTO SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA



Entornos Inestables: Retroalimentación constante del proceso de planificación continua



En base a Medina & Ortega (2006)

OTROS: REFERENTE EN EL ESTADO SOBRE TEMAS FUTURO

La caja de herramientas (Foresight Diamond)

(Popper, 2008)

Qualitative (17) relying less on numbers and statistics (i.e. subjective reports; synthesis and evaluation of ideas or documents)

Semi-quantitative (10) applying mathematical principles to process subjective knowledge (i.e. weighting ideas, systems theory)

Quantitative (6) if the activity uses or is based on reliable numerical data (i.e. statistical information)

Expertise

Strongly
influenced by
experiences and
knowledge
sharing

Creativity

Strongly influenced by imagination

Wild cards
Science fiction
Gaming-simulation
Essays / Scenario writing
Genius forecasting Role Play/Acting
Backcasting Brainstorming
Relevance trees / Logic charts Scenario workshop
Roadmapping Delphi SWOT analysis Citizen Panels
Expert Panels Morphological analysis Conferences / Seminars
Key/Critical technologies Multi-criteria Voting / Polling
Quantitative Scenarios/SMIC Stakeholders Mapping
Interviews Benchmarking Cross-Impact
Modelling System/Structural analysis
Bibliometrics Patent analysis
Extrapolation Scanning
Literature review
Indicators

Interaction

Strongly
influenced by
discussions and
knowledge
exchange

Evidence

Strongly influenced by facts & data

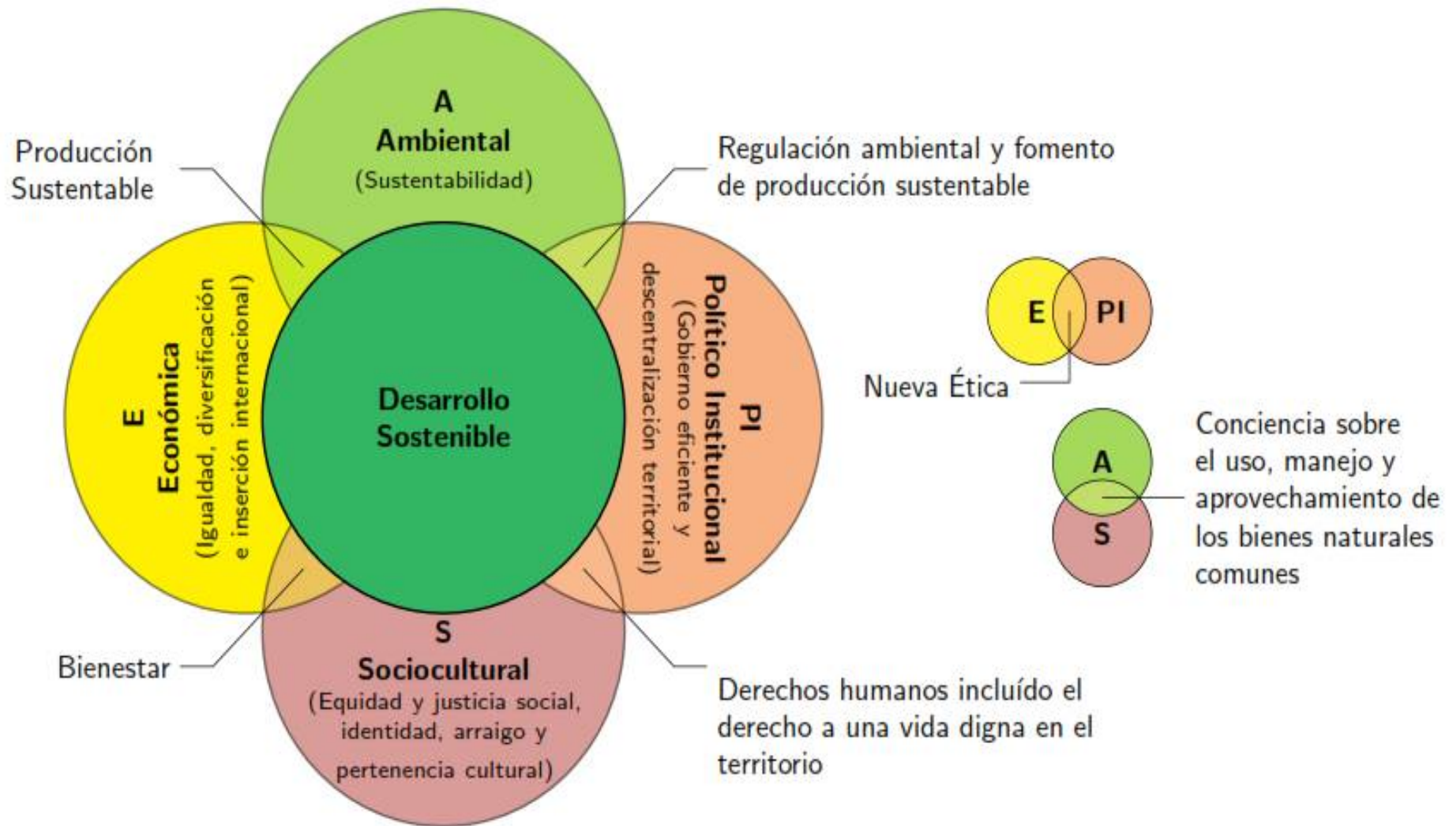
R. Popper (2006)

Methods and Tools Contributing to FTA

Etapas de la Prospectiva



VISIÓN PAÍS



Adaptado de Gutierrez-Rey F. (2012)

Primeras Dimensiones a Prospectar: DOS IDEAS FUERZA....

ENVEJECIMIENTO DE LA POBLACIÓN Y SUS CONSECUENCIAS

Pb. Población

Ed. Educación

S. Salud

Gé. Género

C. Cultura

DIEZ COMPLEJOS PRODUCTIVOS ESTRATÉGICOS

Pr. Producción

Gp. Geopolítica

MA. Medio Ambiente / Cambio Climático

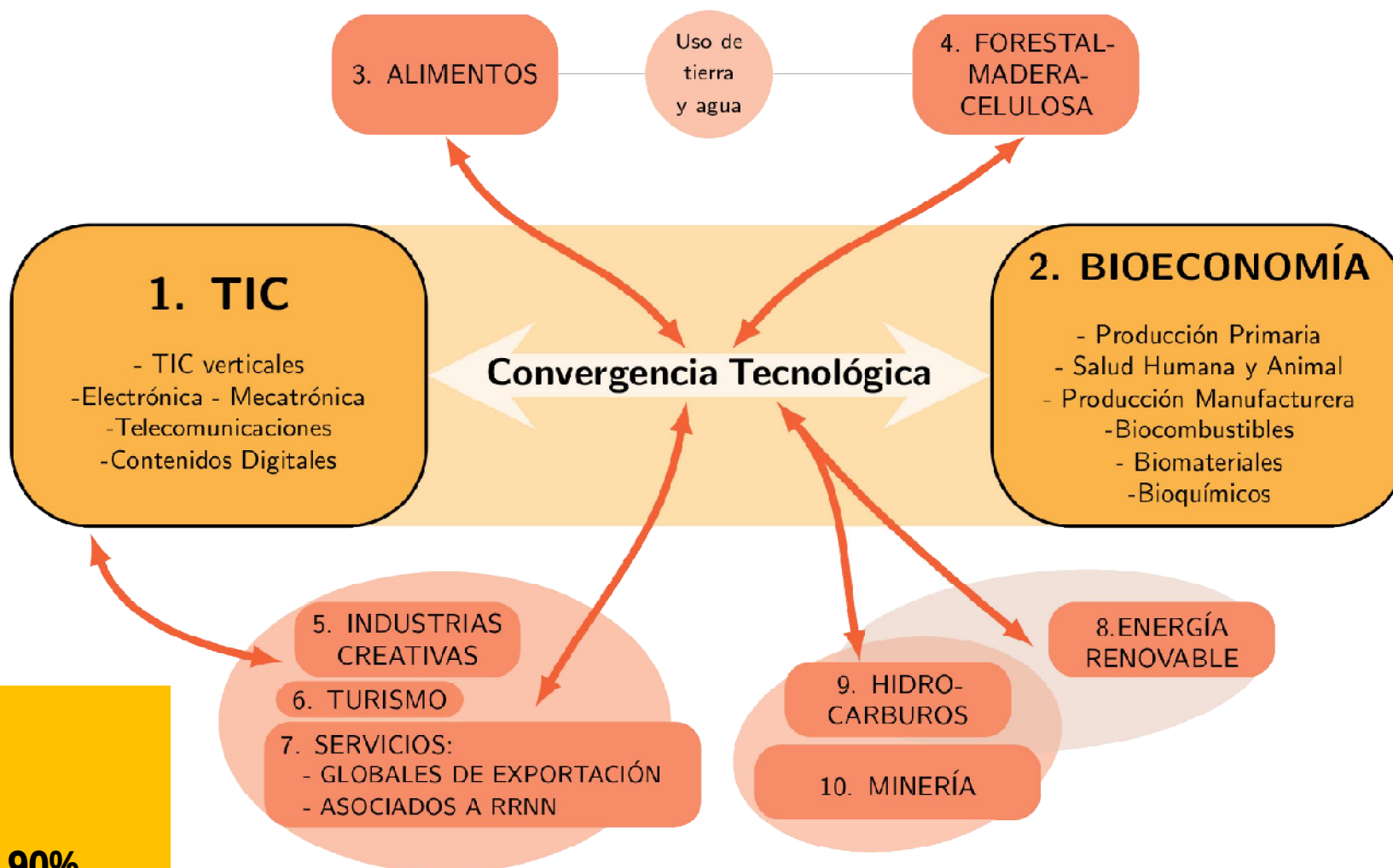
Tr. Territorio

Tc. Tecnología

Empleo y
Protección
Social

...CON UNA LUPA SOBRE GÉNERO, CULTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL (PILOTO TACUAREMBÓ)

Diez Complejos Productivos Estratégicos



2015

PIB: 24%

X bienes: 90%

X servicios: 95%

26% del empleo

Demografía y sus consuecencias

Se trata de analizar el efecto del cambio demográfico en Uruguay al 2050 sobre una serie de ámbitos como son la educación, salud, mercado de trabajo, sistema de protección social, entre otros.



En el mes de Marzo se realizaron 5 talleres que contaron con la participación de 63 personas, para discutir el diagnóstico de 5 subdimensiones: Educación, Salud, Mercado Laboral, Protección Social y Población. A partir de estas instancias se dispuso una lista de factores claves, y en el mes de Mayo se realizó el taller de análisis estructural, el cual tuvo el objetivo de establecer las relaciones entre factores y cuales son los más importantes en el sistema.

Una vez finalizado el análisis estructural, es está procediendo a extraer las principales conclusiones a partir de los resultados. El siguiente paso será la identificación de hipótesis de comportamiento para los factores más relevantes y los escenarios para el sistema a en función de estas hipótesis

10 complejos productivos estratégicos

Se analizarán 10 sectores productivos considerados claves para el desarrollo del país. Estos sectores son: 1. TIC, 2. Bioeconomía, 3. Alimentos, 4. Forestal-Madera, 5. Industrias Creativas, 6. Turismo, 7. Servicios globales, 8. Energía renovable, 9. Hidrocarburos, 10. Minería.



Se encuentran en proceso de elaboración los pliegos una serie de llamados internacionales para adjudicar estos proyectos.

Una vez estén adjudicados los llamados, cada proyecto empezará a analizar el sector específico, a la vez que desde la Dirección de Planificación se asegurará la comunicación inter-sectorial para que sumen a un trabajo integrado. La diversidad de proyectos permitirá acercarse al problema desde distintos enfoques.

Cultura

La cultura vista desde dos abordajes: el rol transversal de la cultura a través de los valores, las creencias y las actitudes de los uruguayos; el papel específico del campo de lo cultural a través de la institucionalidad cultural, la economía de la cultura y los derechos culturales.



Se realizó en Mayo el primer taller de prospectiva en cultura, el cual contó con la participación de más de 20 invitados. En un primer momento se presentó el papel de la cultura en el desarrollo desde distintos enfoques teóricos y luego se trabajó en la construcción de escenarios para distintos ámbitos claves de la cultura.

Está en proceso el diagnóstico para el abordaje transversal de la cultura. A principios de Setiembre se realizará un taller para validar el proceso de trabajo y el prediagnóstico, y darle inicio al ejercicio de diagnóstico prospectivo en relación al campo específico de lo cultural.

Género

Este trabajo busca analizar las relaciones género a futuro como una categoría en sí misma, sin perder el enfoque transversal de género en el resto de los ejercicios, sino en comunicación con estos.



El primer taller fue realizado en Marzo y se destacó por contar con una amplia e intensa participación. En el mes de Junio se realizó un taller de discusión y validación del pre-diagnóstico, en el que se trabajó en 9 mesas temáticas. Los aportes realizados en el taller fueron procesados y puestos en consideración del equipo de FCS.

En el mes de Setiembre se espera presentar un diagnóstico único que sistematice las principales tendencias de los últimos 25 años, explicita las relaciones entre los subsistemas, examine los factores de cambio incipientes e identifique los principales actores, sus objetivos y estrategias.

Territorial - Tacuarembó

El proyecto se desarrollará en convenio con la Facultad de Ciencias Económicas - UDELAR, en particular con el Departamento de Ciencias Económicas del Centro Universitario de Tacuarembó. Es un proyecto autónomo a escala subnacional en el cual se utilizarán los aportes del resto de los ejercicios.



Se realizaron tres visitas a Tacuarembó, intercambiando con representantes del CUT, INIA, Intendencia de Tacuarembó y Agencia de Desarrollo de Tacuarembó. En estas se establecieron el objetivo y las líneas generales del proyecto. Recientemente fue definido el plan de trabajo y cronograma respectivo.

Se espera firmar el convenio de trabajo a la brevedad, el cual podrá contar con el financiamiento de la Agencia Nacional de Desarrollo. Además se está trabajando para contar con un consultor en prospectiva que acompañe el proceso con un fuerte apoyo metodológico.

Cambio Climático



Participación en el Plan Nacional de Cambio Climático liderado por el SNRCC, el cual se